



EN FORSKEL Adm. direktør Per Buch (tv.) og investeringsdirektør Thomas Bastrup fra Halberg-koncernen er klar med 100 mio. kr. til små og mellemstore virksomheder. Foto: Hung Tien Vu

# Tobak skal hjælpe virksomheder

■ Familien bag Mac Baren Tobacco Company vil investere 100 mio. kr. i små og mellemstore virksomheder.

■ Tobaksforretningen skrumper, og derfor skal der skabes nye værdier.

KRISTOFFER BRAHM  
kristoffer.brahm@jp.dk

Den velhavende familie bag tobaksfirmaet Mac Baren Tobacco Company er klar med kapital til trængende virksomheder.

Familien er god for 750 mio. kr. i tobakskoncernen Harald Halberg, og en del af den formue skal sættes i arbejde i nye forretningsområ-

der, da tobak er en forretning på retur.

Derfor har familien oprettet Halberg Kapital med en formue på 100 mio. kr., som skal investeres i noterede små og mellemstore virksomheder.

»Vi vil gerne være en betydende virksomhed i fremtiden, som er med til at skabe arbejdspladser og aktivitet, og ikke bare en pengetank, der lever af at klippe kuponer,« siger Per Buch, adm. dir. i Halberg Kapital, som forklarer på, at hele familieformuen ikke investeres passivt i noterede værdipapirer, men også bliver sat aktivt i arbejde i små virksomheder, for hvem likviditet er blevet en mangelvare under finansskrisen.

»Dansk erhvervsliv er kendetegnet ved mange små og

mellemstore virksomheder, der har gode ideer, men kan have svært ved at komme op i et højere gear. De har for tiden store udfordringer med finansieringen, selv om forretningen grundlæggende er sund. Her kan vi gøre en forskel,« siger Per Buch, som peger på, at Halberg-koncernen har et godt kendskab til de små og mellemstore virksomheders situation, fordi salg af pibetobak længe har været et hårdt marked.

## Modstykke til kapitalfonde

Halberg Kapital ser sig som et modstykke til kapitalfonde, som ofte benytter kraftig gearing og kun er inde i virksomheder i en kortere årrække.

Men også som et modstykke til industrielle købere, der kan have et mål om at lukke

konkurrenter og høste synergi.

»Vores organisation er gennemsyret af at være tålmodig og langsigtet. Målet er at investere i 5-10 virksomheder, som også er i koncernen om 20 år. Hvis en virksomhedsejer inviterer Halberg Kapital ind i ejerkredsen, skal han også om 10 år kunne gå ned ad hovedgaden i hjembyen med oprejst pande,« siger Thomas Bastrup.

Han er ansat som investeringsdirektør i Halberg Kapital og er dermed manden, der skal finde de bedst egnede virksomheder at skyde penge i. Tidligere har han arbejdet som fondschef i investeringsforeningen Sparinvest, som med sin value-tankegang også er en langsigtet investor.

Halberg Kapital forventer

at foretage den første investering i år, men har ikke travlt. Målet er virksomheder med 50-100 ansatte og en omsætning på 50-100 mio. kr. Der bliver kun investeret i virksomheder med forståelige forretningsmodeller. Det kunne meget vel være klassiske produktionsvirksomheder. Kun it og pharma er på forhånd fravalgt.

»Vi vil gerne købe noget, der differentierer vores indtjening langt væk fra pibetobak, men vi vil også gerne udnytte vores eksisterende kompetencer,« siger Thomas Bastrup.

Nok har familien Halberg et ønske om at være med til at skabe aktivitet frem for blot at være passiv investor. Men der skal også tjenes penge.

»Jeg tror, at det er et godt tidspunkt. Vi får mere virk-

## HALBERG-KONCERNEN

- Ejer bl.a. Mac Baren Tobacco Company,
- Har været i Halberg-familiens eje siden 1887.
- Egenkapital på 750 mio. kr.
- Eksporterer til over 80 lande.

somhed for pengene nu end for bare et år siden. Vores øvrige portefølje giver 10 pct. i årligt afkast, og vi forventer da på sigt at opnå et højere afkast end det,« siger Per Buch.

Halberg Kapital har været på tur rundt til revisorer og banker og har indtil videre kigget på 35 virksomheder uden endnu at foretage den første investering. ■